

**Dr Ryszard ŚLĄZAK**

## **NARZUCONE DORADZTWO PRYWATYZACYJNE**

W poprzednim numerze Realiów w artykule „Pośpieszna prywatyzacja” przedstawiłem przebieg procesu prywatyzacji w okresie 1990-94, to jest do denominacji złotego, wykazując wpływy ze sprzedaży przedsiębiorstw/spółek państwowych oraz strukturę kosztów za doradztwo prywatyzacyjne z pierwszego roku tego okresu. W tym numerze zamieszczam informacje dotyczące doradztwa za okres następnych 3 lat, przypominając zarazem najważniejsze ujemne skutki z nim związane, dotyczące ówczesnej polityki dewizowej.

Doradcy zagraniczni nie znali lub udawali, że nie znają naszego prawa dewizowego. Nabywcom zagranicznym nie stawiano wymogu, aby zobowiązania za nabywane polskie podmioty gospodarcze regulowali właśnie w dewizach, i żeby dopiero po wpłacie

należności następowało przeniesienie praw własności. Nabywcy zagraniczni nabywali polskie przedsiębiorstwo, którym od momentu jego nabycia mogli swobodnie dysponować, aż do natychmiastowego zbycia włącznie. Zastanawiającym jest, że doradcy zagraniczni na kwestię dewizową w ogóle nie zwracali uwagi, pomijali ją, wiedząc, że złoty polski nie jest walutą wymiennalną i że wszelkie stosunki ekonomiczne Polski z zagranicą /z Polski i do Polski/ były regulowane w wyrażeniu finansowym tylko w obcych wymiennalnych walutach. Rozliczenia dewizowe z zagranicą prowadziły wówczas w kraju tylko trzy uprawnione dewizowo państwowe podmioty gospodarcze: NBP jako bank centralny kraju, Bank Handlowy w Warszawie S.A. oraz Bank Pekao S.A.

W statystyce dewizowej z tego okresu niewiele można się doszukać wpływów dewizowych, co każe sądzić, że większość prywatyzacyjnych zagranicznych zobowiązań była regulowana w złotych, a więc środkami finansowymi pochodzącymi z różnych operacji i spekulacji dokonywanych na rynku polskim, w tym także ze sprzedaży już nabytego mienia po uzyskaniu przeniesienia prawa własności ze zbywanej spółki na danego zagranicznego nabywcę. Wszystkie ulgi, upusty czy zwolnienia i płatności dokonywane w złotych zamiast w dewizach wpływały bezpośrednio na poziom ceny i wartość zbywanej/nabywanej spółki, na zaniżanie wartości firmy i ostatecznie łącznej wartości zbywanej spółki.

Firmy zagraniczne, które nabywały w przedsiębiorstwach/spółkach/pakiety akcji czy udziałów stawiały poniżający warunek, że ekspertyza prywatyzacyjna nie może być wykonywana przez firmę polską, bo jej nie uznają. Uznają tylko te ekspertyzy i analizy, które zostaną wykonane przez firmę zagraniczną. Trudno zrozumieć, dlaczego władze krajowe godziły się na takie upokarzające warunki i szły na tak dalekie ustępstwa.

Koszty zagranicznych usług doradczych stanowiły poważny wydatek dewizowy, wpływając na bezzasadny import zbędnych usług płatnych dewizowo, powiększając w sposób bezpośredni zadłużenie zagraniczne, które przy racjonalnej gospodarce dewizowej i dbałości władz mogło być znacznie mniejsze i nie tak dokuczliwe w stopniu corocznych spłat. Strukturę

tych wydatków dewizowych za doradztwo zagraniczne w przyporządkowaniu do poszczególnych prywatyzowanych przedsiębiorstw/spółek/z procesu prywatyzacyjnego lat 1992 i 1993 przedstawia tabela 1 i 2.

Z danych tabeli 1 wynika, że w roku 1992 na 132 doradców instytucjonalnych, doradzających przy prywatyzacji, aż 115 było zagranicznymi, pobierających i transferujących pobraną zapłatę na za granicę. Doradzali przy prywatyzacji niemal wszystkich zakładów piwowarskich, browarów, nabywanych przez firmy zagraniczne, przedsiębiorstw branży celulozowo-papierniczej, przemysłu cementowo-wapienniczego, chemicznego, maszynowego, motoryzacyjnego, elektronicznego, radiowego, przemysłu maszyn rolniczych, zakładów przetwórstwa owocowo-warzywnego, stoczniowego, handlu zagranicznego, a nawet hotelarskiego i turystycznego. W odniesieniu do ówczesnych polskich warunków ekonomicznych koszt wykonywania tych analiz, często pseudo ekspertyz, był rażąco zawyżony, z zasady parokrotnie wyższy w porównaniu z analogiczną pracą wykonywaną przez polski podmiot doradczy.

Z danych tabeli 1 wynika również, że dla tego samego zbywanego/prywatyzowanego przedsiębiorstwa/spółki analizy prywatyzacyjne wykonywały niemal wyłącznie doradcy zagraniczni, a nawet kilku doradców dla tej samej polskiej spółki. Kilku instytucjonalnych zagranicznych doradców przejęło całe branże do prywatyzacji, faktycznie decydując niemal o wszystkim, i któ-

rych koszt doradczy obniżał wartość zbywanej prywatyzacyjnie spółki, a w szeregu przypadkach nawet poważnie, i to parokrotnie, ją przewyższał. Krajowe, wysoko specjalistyczne firmy naukowo-gospodarcze, analityczne i konsultingowe tylko w niewielkim procencie uczestniczyły w prywatyzacyjnym procesie doradczym i to tylko w odcinkowych zagadnieniach. Wszystkie poważniejsze analizy prywatyzacyjne wykonywały firmy zagraniczne.

Żadna krajowa instytucja/firma doradcza czy naukowo-badawcza nie wykonywała analiz prywatyzacyjnych tak zwanych sektorowych dla całej danej branży narodowego przemysłu czy sektora bankowo-ubezpieczeniowego, a pojedyncze przypadki były w jakiś dziwny sposób skoligacone z amerykańskimi. Zapanowała moda na zagraniczne, cudzoziemskie nazwy zakładanych spółek, które chciały skorzystać z przywilejów zwolnienia od płacenia podatku dochodowego, a nawet ceł.

W trzecim, 1993 roku procesu prywatyzacyjnego, w doradztwie prywatyzacyjnym uczestniczyło 113 doradców instytucjonalnych, w tym aż 97 zagranicznych, będąc często w zмовie z zagranicznymi nabywcami, którym jednocześnie wyceniały nasze zbywane spółki dla nabywców zagranicznych i doradzały we wszechstronnym nabywaniu naszych podmiotów gospodarczych. Doradzały na dwie strony, raz sprzedającej polskiej stronie rządowej, drugi raz nabywcy zagranicznemu, któremu określały nawet cenę nabycia naszego przedsiębiorstwa /spółki.

Analizując aspekt prywatyzacyjny można dostrzec w sposób wyraźnie odczuwalny w strukturach ekonomicznych, ściślej finansowych, brak jakiegokolwiek koordynacji zadaniowej, a nawet analitycznej na szczeblu rządowym. A te zagadnienia należą do podstawowych obowiązków doradców rządowych i ministerialnych, jeżeli takowi rzeczywiście byli. Ponadto wszystkie partie parlamentarne miały fundusze na doradztwo, z którego mogli opłacać prace różnorodnych tematycznie i specjalistycznie doradców i powinny mieć rozpracowane problemy gospodarcze i kierunki rozwoju. W całym długoletnim procesie przekształceń prywatyzacyjnych prawie nikt nie nadzorował tego procesu. Gdyby był nadzorowany, to nie pominięto by kosztu doradczej i pozadoradczej obsługi prywatyzacyjnej, bo organa przeprowadzające prywatyzację nie informowały w swoich sprawozdaniach wykonawczych o kosztach jej obsługi i o poziomie uzyskanych środków, a nie odprowadzonych bezpośrednio do budżetu, czy o wydatkach dewizowych dokonanych zapłat doradcom zagranicznym i jaki jest stosunek kosztu doradztwa zagranicznego w stosunku do ceny uzyskanej ze sprzedaży danej spółki. W materiałach sejmowych nie można się też doszukać stałości, czy ciągłości takich informacji, a te które są, mają charakter uzupełniający, przedkładany jakby na żądanie sejmu.

Z różnorodnych materiałów państwowych, nawet sejmowych nie można uzyskać informacji (poza tym, że w prasie zagranicznej zamieszcza-

no informacje o prywatyzacji gospodarki polskiej), w jaki sposób zagraniczne firmy doradcze nabywały te zamówienia, z jakim polskim organem gospodarczym były prowadzone rokowania i na jakich kryteriach szacowano cenę takiego doradztwa, do wykonania którego strona polska dostarczała wszelkie dane liczbowe i opisowe, wynikowe i planistyczne, podczas gdy analitykom krajowym utrudniano dostęp, zbywając ich rzekomym brakiem doświadczenia prywatyzacyjnego.

Brak własnych służb doradczych lub ich indolencja prowadziły do popełniania przez rząd wielu błędów. Prawo dewizowe przewidywało jeszcze na początku lat 90-tych, że zagraniczne podmioty gospodarcze i cudzoziemcy, jako dłużnicy regulują swoje zobowiązania wobec Polski /jej podmiotów i osób fizycznych/ w walutach wymiennalnych. Ta zasada nie była przez nasze władze w pełni stosowana od początku roku 1990. Nowy rząd z roku 1989 jakby dowolnie stosował zasadę dochodowości dewizowej.

Pierwszym zakładem/spółką sprzedaną za złote było Przedsiębiorstwo Eksportu Budownictwa 'Exbud' S.A. w Kielcach, której 45% pakiet akcji został sprzedany firmie amerykańskiej ITI -International Team for Implantology. Zaskakującym jest, że ta nie budowlana i nie przemysłowa firma kupiła akcje słynnego polskiego eksportera budownictwa, a ekspertyza wykonana przez zagranicznego doradcę, jak i za ile prywatyzować tę spółkę, kosztowała Exbud 130 tys. dolarów.

Drugą spółką sprzedaną amerykańskiej firmie za złote, a nie za dolary, była Fabryka Maszyn Papierniczych 'Fampa' w Jeleniej Górze, której Amerykanie zakupili 80% pakiet akcji, i dla której analizę prywatyzacyjną wykonały inne amerykańskie firmy doradcze za 232 100 dolarów płatnej w dolarach, co stanowiło 5,1 % ceny/wartości sprzedaży tego pakietu akcji. Amerykański system walutowy nie przewidywał żadnych rozliczeń w innych walutach, i to jeszcze nie wymiennalnych, poza dolarem. Zaskakującym jest, dlaczego nam płacili w złotych i dlaczego wartość tych kilku spółek określano w złotych, a nie w dolarach.

Kolejną spółką, której 80% pakiet akcji zbyto firmie niemieckiej Montana za złote, zamiast za dolary czy marki, były Zakłady Przemysłu Odzieżowego 'Bobo' S.A. w Pilawie Górnej, w województwie dolnośląskim, na ziemiach odzyskanych z niewoli niemieckiej. Zakład ten zbyto za 6.400 mln starych złotych. Także nowoczesną technicznie spółkę Hydrotest S.A. w Krakowie zbyto funduszowi amerykańskiemu za złote zamiast za dolary. Analogicznie sprzedano Hartwig Gdański firmie niemieckiej, potem Fabrykę Wtryskarek Ponar-Żywiec firmie z Honkongu. Zupełnie nie zrozumiałym jest, że w tym samym czasie, kiedy Polska prowadziła rozmowy z Zachodem o umorzenie części długu zagranicznego z epoki stanu wojennego, sprzedano 42% pakiet akcji, tak potężnej cementowni w Strzelcach Opolskich za złote firmie belgijskiej, a następnie Stomil-Sanok

funduszowi amerykańskiemu, i spółkę Prefabet-Rakowice znów firmie niemieckiej, czy 80% pakiet akcji Zakładów Przemysłu Cukierniczego 'San' w Jarosławiu firmie brytyjskiej za złote, choć jednocześnie za analizę prywatyzacyjną dla tej spółki zapłacono instytucjonalnemu doradcy zagranicznemu w dolarach, podobnie jak wykonawcom analiz prywatyzacyjnych dla tych właśnie wymienionych spółek zbytych firmom zagranicznym, nie stosując zasady wzajemności płatniczej i rozliczeniowej.

Koszty i struktura podmiotowa zagranicznego doradztwa prywatyzacyjnego w piątym roku procesu prywatyzacyjnego, tj. w 1994 nie uległa zmianie. W roku 1994 na ogólną prywatyzację 97 przedsiębiorstw/spółek dokonanych bezpośrednio przez rząd, aż 67 spółek prywatyzowali doradcy zagraniczni. Nabywcami tych prywatyzowanych przez zagranicznych doradców zawsze były firmy, koncerny zagraniczne. Dziwnym zbiegiem okoliczności doradcy zagraniczni nie prywatyzowali tych spółek, które nabywali polscy inwestorzy. Polscy doradcy prywatyzowali zaledwie kilka przedsiębiorstw/spółek. Ten liczbowy stosunek nie jest analitycznie pełny i całkowity. Pełny obraz daje dopiero porównanie kosztu poniesionego za to doradztwo zagraniczne, realizowane tylko w tym 1994 roku przez firmy amerykańskie, angielskie, francuskie i niemieckie. Całoroczny koszt doradztwa prywatyzacyjnego, które wyniosło prawie 228.938 mld starych złotych o równowartości 10 073 410

dolarów amerykańskich, stanowi ponad 10 procent ogólnych wpływów ze sprzedaży prywatyzacyjnej tego roku.

Z danych wynika, że najdroższe doradztwo realizowały firmy amerykańskie i angielskie, które za te nabywane za to doradztwo środki finansowe nabywały w naszym kraju różnorodne majątki, nie płacąc wcale lub płacąc w znikomym stopniu środkami dewizowymi, a przeciwnie, transferując je z naszego kraju. Nasze władze są jakby dziecinnie bezradne, nie nadzorując celowości i zasadności wydatków dewizowych i kombinacyjnych operacji kantorowych. W całym czteroletnim okresie zarobek doradczych firm zagranicznych w większości został skierowany na nabywanie w Polsce różnorodnych majątków, na zakładanie banków, spółek konsultingowych, audytorskich, informatycznych, biur maklerskich, pośrednictwa, domów handlowych, zakup sklepów, zakładanie firm developerskich, budowę biurów i lokali na wynajem polskim instytucjom państwowym, samorządowym i społecznym, czy na zakup mieszkań dla spekulacji itp. Wystarczy spojrzeć na śródmieście stolicy, aby na każdym kroku dostrzec proces wywłaszczania polskich instytucji ze śródmieścia i plasowania się różnego rodzaju zagranicznych, i to usługowych, obsługujących instytucje państwowe. Uzyskują one ogromne zyski, które natychmiast transferują na zagranicę, nad czym polskie władze nie sprawują niemal żadnej kontroli ekonomiczno-dewizowej.

Na polskim rynku giełdowo-walutowym spekulują aż 963 firmy zagraniczne, w tym 762 angielskie. Z głębszych analiz ekonomicznych wynika,

że różnorodne firmy zagraniczne obsługują większość państwowego aparatu eliminując resztki tego rodzaju polskich podmiotów gospodarczych.

**Tabela 1.** Prywatyzacja – Firmy doradzające w 1992 roku

*Kurs średnioroczny NBP 1 USD = 13 631,26 zł*

L.p.	Nazwa doradcy / wykonawcy analiz	Nazwa prywatyzowanego zakładu/spółki	Koszt doradztwa / analiz		Przedmiot doradztwa / analiz
			w starych zł	w USD	
1	2	3	4	5	6
1	Access Sp.z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Koszalińskie Zakłady Piwowarskie, Browary Koszalin		0	Analiza przedprywatyzacyjna, III etap prywatyzacji
2	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Szczeciński Przemysł Drzewny w Szczecinie	53 710 000	3 940	Analiza, kampania promocyjna prywatyzacji
3	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A.	Sąddeckie Zakłady Elektro-Węglowe Polgraph w Nowym Sączu	100 000 000	7 336	Memorandum informacyjne spółki
4	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Łódzkie Z-dy Wyrobów Metalowych Wizamet S.A., w Łodzi /Gilette/	1 066 034 000	78 205	Doradztwo przy prywatyzacji, prowizja za prywatyzację
5	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Browary Okocim	1 060 501 300	77 799	Analiza finansowa, przedprywatyzacyjna
6	Allen and Overy, Londyn /Kancelaria prawna/		1 118 998 900	82 091	Analiza masowej prywatyzacji przedsiębiorstw/spółek
7	Alzheimer and Gray, Chicago, USA	Zakłady Przetwórstwa Owoców 'Alima-Geber' w Rzeszowie	458 625 600	33 645	Analiza, usługi prawne prywatyzacji
8	American Appraisal Milwaukee, USA	Cementownia Warta w Trebaczewie-Działoszyn	102 000 000	7 483	Analiza prywatyzacyjna, obsługa i sprzedaż akcji
9	American Appraisal Milwaukee, USA	PPMS, Zakłady Mięsne 'Opole', w Opolu	31580000	2 317	Analiza prywatyzacyjna, publiczne rokowania
10	Arnold Hill, Wielka Brytania	Huta Szkła Gospodarczego 'Rozalia' w Radomsku	55 000 000	4 035	Memorandum informacyjne
11	Arthur D. Little, Boston, USA	WSK – PZL Krotoszyn	2 226 160 650	163 313	Analiza, projekty prywatyzacyjne
12	Arthur D. Little, Boston, USA	Zakłady Metalurgiczne Przemysłu Maszyn Rolniczych Agromet w Kutnie	4 351 868 650	319 257	Analiza, projekty prywatyzacyjne

13	Arthur Andersen, Chicago, USA	Cementownia Warta w Trębaczew-Działoszyn	343 650 000	25 210	Analiza, przedprywatyzacyjna, ocena finansowa
14	Arthur Andersen, Chicago, USA	/FSO Warszawa – Zakład Samochodów Dostawczych w Nysie /ZSD/ potem GM Daewoo, potem Nysa Motor sp z o.o.	614 400 000	45 073	Prywatyzacyjne analizy ekonomiczno-finansowe
15	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Mięsne Ostrołęka w Ostrołęce	732 720 000	53 753	Memorandum informacyjne
16	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Mięsne ‘Tor-mięs’ w Toruniu	732 720 000	53 753	Memorandum informacyjne
17	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Celulozowo-Papiernicze Kwidzyna w Kwidzynie	1 382 368 000	101 412	Opracowanie sprawozdania finansowego spółki
18	Arthur Andersen, Chicago, USA	Chemobudowa Kraków	1 092 546 000	80 150	Doradztwo prywatyzacyjne, memorandum informacyjne
19	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Celulozowo-Papiernicze ‘Krapkowice’	189 658 000	13 913	Analiza przedprywatyzacyjna spółki
20	Arthur Andersen, Chicago, USA	Sektor Łożysk tocznych	2 153 300 000	157 968	Analiza, przed i prywatyzacyjna
21	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Mięsne Pozmestat w Poznaniu	732 720 000	53 753	Memorandum informacyjne
22	Hurst Morris Associates, USA	Zakłady Przetwórstwa Owoców ‘Alima-Gerber’ w Rzeszowie	709 965 000	52 084	Analiza prywatyzacyjna spółki
23	Hurst Morris Associates, USA	Zakłady Koncentratów Spożywczych ‘Amino’ S.A., w Poznaniu	709 865 000	52 076	Analiza prywatyzacyjna
24	BAA Business Analysts and Advisers, Londyn	Szczeciński Przemysł Drzewny w Szczecinie	500 000 000	36 680	Analiza, przygotowanie i przeprowadzenie sprzedaży spółki
25	BAA Business Analysts and Advisers, Londyn	Las – Piła S.A. w Pile	167 652 000	12 299	Analiza restrukturyzacji przemysłu drzewnego
26	Bain and Company, Boston, USA	Polgaz Gdańsk	6 206 545 500	455 317	Analiza prawne i finansowe
27	Bain and Company, Boston, USA	Zakłady ‘Telfa-Telkom’ w Bydgoszczy	11 215 186 610	822 755	Analiza procesu prywatyzowania spółki
28	Bain and Company, Boston, USA	Sektor elektroniki polskiej	3 459 390 100	253 784	Analiza prywatyzacyjna
29	Bain and Company, Boston, USA	Sektor telekomunikacji	2 513 195 100	184 370	Analiza, doradztwo i analizy prywatyzacyjne

30	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Racibórz	5 159 889 800	378 534	Analiza prywatyzacyjna, badanie środowiska naturalnego
31	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Nowy Dwór	3 518 555 000	258 124	Analiza prywatyzacji spółki
32	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Bydgoszcz	110 652 300	8 118	Ogłoszenia w prasie zagranicznej
33	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Uroda w Warszawie	4 350 024 500	319 121	Analiza prywatyzacyjna
34	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Wrocław	631 426 300	46 322	Analiza prywatyzacyjna spółki
35	Baltic Accountants and Consultants, Warszawa /zagraniczna/	Reszelski Zakład Przemysłu Maszynowego Rema S.A. w Reszlu	146 936 700	10 779	Memorandum informacyjne, sprzedaż akcji spółki
36	Bankers Trust International, Londyn	Fabryka Narzędzi Chirurgicznych i Dentystycznych Mifam w Milanówku	921 005 900	67 566	Analiza prywatyzacyjna
37	Bankers Trust International, Londyn	Fabryka Narzędzi Chirurgicznych 'Chifa' w Nowym Tomyslu	921 005 900	67 566	Analiza prywatyzacyjna
38	Bankers Trust International, Londyn	Zakłady Azotowe Tarnów S.A. w Tarnowie	1 006 863 600	73 864	Analiza prywatyzacyjna
39	Bankers Trust International, Londyn	Zakłady Włókien Syntetycznych 'Stilon' w Gorzowie Wielkopolskim	1 006 863 600	73 864	Analiza prywatyzacyjna
40	Barclays de Zoete Wedd /Barclays Bank/, Nowy Jork, USA	Sektor podzespołów samochodowych	1 929 185 900	141 527	Analiza, przed i prywatyzacyjna
41	Bradbury, USA	Fabryka Samochodów Rolniczych 'Tarpan' w Poznaniu	380157600	27 889	Analiza, ocena stanu środowiska naturalnego spółki
42	Bradbury, USA	Zakłady Teleelektroniczne Telfa-Telkom w Bydgoszczy	148 012 500	10 858	Analiza, oszacowanie stanu środowiska prywatyzowanej spółki
43	CA Investment Banking, USA	Zakłady Przetwórstwa Owoców 'Alima - Geber' w Rzeszowie	3 759 113 100	275 772	Analiza prywatyzacyjna spółki
44	CA Investment Banking, USA	Nadodrzańskie Zakłady Przemysłu Tuszczowego 'Brzeg' w Brzegu	966 722 700	70 920	Analiza, wycena i sprzedaż prywatyzacyjna
45	Ca Investment Banking, USA	Tolmicko, Tolmicko	812 568 000	59 611	Analiza prywatyzacji spółki

46	CA Investment Banking, USA	Zakłady Koncentratów Spożywczych 'Amino' S.A. w Poznaniu	2 696 098 500	197 788	Analiza prywatyzacyjna
47	Central Europe Trust Company, Londyn	Przedsiębiorstwo Turystyki Zagranicznej Orbis w Warszawie	843 192 300	61 857	Analiza, wycena majątku spółki
48	Central Europe Trust Company, Londyn	Zakłady Cukiernicze 'Olza' w Cieszynie	899 336 000	65 976	Ogłoszenia prasowe o prywatyzacji
49	Company Assistance, Londyn	Sektor obrabiarkowy	6 279 093 100	460 639	Analiza, przed i prywatyzacyjna
50	Company Assistance, Londyn	Sektor budownictwa	1 180 705 000	86 617	Analiza, doradztwo przy prywatyzacji spółek
51	Company Assistance, Londyn	Zakłady Obuwnicze 'Modex' w Bielsku Białej	347 802 700	25 515	Analiza prywatyzacyjna spółki
52	Company Assistance, Londyn	Sektor obuwniczy	4 552 001 900	333 938	Analiza przed prywatyzacyjna
53	Coopers and Lybrand, Londyn	Sektor handlu zagranicznego	995 536 600	73 033	Analiza, raport na temat restrukturyzacji handlu zagranicznego
54	Creditanstalt Investment /zagraniczna/	SZPT Katowice	2 242 600 000	164 519	Analiza prywatyzacyjna
55	CSFB – Credit Suisse First Boston, Boston, USA	Fabryka Samochodów Osobowych 'FSO', w Warszawie	122 512 900	8 988	Analiza prywatyzacyjna fabryki produkcji samochodów
56	Deloitte and Touche, Londyn	Polifarb Cieszyn	400 000 000	29 344	Analiza, przygotowanie do sprzedaży spółki
57	Deloitte and Touche, Londyn	Polifarb Wrocław	169 770 000	12 454	Memorandum Informacyjne
58	Deutsche Bank, Niemcy		6 131 352 600	449 801	Analiza sektorowa, prywatyzacyjna
59	Dickinson Wright, Detroit, USA	Nadodrzańskie Zakłady Tłuszczowe 'Brzeg', w Brzegu	202 860 000	14 882	Analiza prawna prywatyzowania spółki
60	Dickinson Wright, Detroit, USA	Telfa-Telkom w Bydgoszczy	391 875 000	28 748	Usługa – przy zawarciu umowy kupna sprzedaży
61	Dickinson Wright, Detroit, USA	SZPT Katowice	587 960 000	43 133	Analizy prawne
62	Drawlane Consultants, Londyn	Miejskie Zakłady Komunikacyjne w Warszawie	1 213 865 200	89 050	Analiza prywatyzacyjna

63	DRT Poland	Polifarb Wrocław	400 000 000	29 344	Prowizja za sprzedaż zakładów
64	DRT Poland	Sektor Farb i lakierów	66 420 000	4 873	Analiza o zanieczyszczeniu środowiska spółki
65	Echoli Regie Publicitare	Zakłady Koncentratów Spożywczych 'Skawina' w Skawinie	57 353 600	4 208	Ogłoszenia o prywatyzacji w prasie zagranicznej
66	Ernst and Young, Londyn	Sektor przetwórstwa ziemniaka	243 738 000	17 881	Analiza przed i prywatyzacyjna
67	Ernst and Young, Londyn	Zakłady Mięsne 'Meat' w Gdyni	13 260 000	973	Ogłoszenia w prasie zagranicznej
68	Ernst and Young, Londyn	Zakłady Mięsne 'Polmeat' w Brodnicy	12 000 000	880	Ogłoszenie w Rzeczypospolitej
69	Ernst and Young, Londyn	Sektor mięsny	868 149 200	63 688	Analiza przed i prywatyzacyjna
70	Ernst and Young, Londyn	WSK – PZL Swidnik	2 119 080 000	155 457	Analiza prywatyzacji spółki
71	Evip International sp z o.o., Warszawa	Lubelska Fabryka Maszyn Rolniczych 'Agromet' Lublin w Lublinie	192 214 700	14 101	Analiza restrukturyzacyjna spółki
72	Evip International, sp z o.o., Warszawa	Zakłady Wyrobu Tworzyw Sztucznych Dozachem sp z o.o. w Pionkach	104 000 000	7 630	Analiza, sprzedaż udziałów prywatyzowanej spółki
73	Evip International, sp z o.o., Warszawa	Huta Sędzimir w Krakowie	380 000 000	27 877	Analiza, projekt restrukturyzacji spółki
74	Evip International, sp z o.o., Warszawa	Pomorska Fabryka Mebli 'Klose', Nowe n/ Wisłą	350 000 000	25 676	Analiza sprzedaży udziałów prywatyzowanej spółki
75	Evip International sp z o.o., Warszawa	Huta Oława S.A. w Oławie	263 000 000	19 294	Ogłoszenia, sprzedaż akcji
76	Hambros Bank, Londyn	Cieszyńskie Zakłady Kartoniarskie w Cieszynie	678 772 900	49 795	Prowizja za sprzedaż akcji
77	Hambros Bank, Londyn	Zakłady Celulozowo-Papiernicze Kwidzyń	24 149 000 000	1 771 590	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
78	Hambros Bank, Londyn	Zakłady Papiernicze 'Malta', w Poznaniu	3 219 795 000	236 207	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
79	Hambros Bank, Londyn	Sektor celulozowo-papierniczy	15 868 139 700	1 164 099	Analiza przed i prywatyzacyjna
80	Henry Schrodgers, Londyn	Sektor farb i lakierów	4 667 295 200	342 396	Analiza przedprywatyzacyjna

81	Hestia Consultants sp z o.o., Sopot	ZIPO Gdańsk S.A. w Gdańsku	35 000 000	2 568	Analiza przygotowawcza do sprzedaży spółki
82	ING Bank, Austria	Zakłady Przemysłu Dziewiarskiego Juwenia Cieszyn	144 235 000	10 581	Memorandum informacyjne
83	ING Bank, Austria	Zakłady Konfekcji Technicznej 'Lubawa' w Lubawce	144 235 000	10 581	Memorandum informacyjne
84	ING Consultants, Austria	Zakłady Przemysłu Dziewiarskiego 'Opolanka' w Opolu	338 273 800	24 816	Doradztwo prywatyzacyjne
85	InterBank S.A., Warszawa	Zakłady Wyrobów Sanitarnych 'Kolo'	50 000 000	3 668	Memorandum informacyjne
86	InterBank S.A., Warszawa	Cersanit Krasnystaw	50 000 000	3 668	Memorandum informacyjne
87	Kleinwort Benson Bank, Londyn	Sektor Łożysk tocznych	775 280 000	56 875	Analiza prywatyzacyjna
88	Kon-Gos S.A., krajowa	Sektor przemysłu owocowo-warzywnego	92 500 000	6 786	Analiza, restrukturyzacja przemysłu przetwórczego
89	KPMG Reviconsult, Londyn	Tolmicko, Tolmicko	357 550 000	26 230	Analiza prywatyzowania spółki
90	KPMG Reyiconsult, Londyn	SZPT Katowice	501 947 400	36 823	Analizy finansowe spółek
91	Lawyer Service, Nowy Jork, USA		123 347	9	
92	Maison Lazard et Cie, Paryż, Francja	Fabryka Samochodów Ciężarowych 'Star'	513 258 000	37 653	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
93	Maison Lazard et Cie, Paryż, Francja	Sektor naftowy	6 165 544 000	452 309	Analiza wstępnej fazy prywatyzacji
94	Maison Lazard et Cie, Paryż, Francja	Sektor samochodowy	15 113 657 700	1 108 750	Analiza prywatyzacyjna
95	Martech	Sektor Łożysk tocznych	197 657 000	14 500	Analiza, ocena środowiska prywatyzowanych spółek
96	Monciereff Consortium /zagraniczna	Sektor elektroniki polskiej	2 182 359 900	160 100	Analiza prywatyzacyjna branży
97	Monciereff Consortium /zagraniczna	Refa, Świebodzice	140 165 600	10 283	Analiza prywatyzacyjna spółki
98	Monciereff Consortium /zagraniczna	Telfa-Telkom w Bydgoszczy	140 795 000	10 329	Analiza prywatyzacyjna spółki
99	Morgan, Grenfell and Co. Londyn	Sektor przemysłu tytoniowego	3 599 166 000	264 038	Doradztwo, raport w sprawie prywatyzacji spółek

100	MPW	Zakłady Przetwórstwa Owoców 'Alima' Rzeszów	2 959 500 000	217 111	Analiza, koszty usługi sprzedaży spółki
101	MPW	Tonsil S.A. we Wrześni	2 980 000	219	Wyplata prowizji za sprzedaż akcji
102	NBS Holding, USA	Przedsiębiorstwo Turystyki Zagranicznej Orbis w Warszawie	345 484 100	25 345	Analiza prywatyzacji i restrukturyzacji spółki
103	NBS Holding, USA	Sektor Farb i Lakierów	152 750 000	11 206	Analiza prywatyzacyjna
104	NMB – BH Consultants/ zagraniczna/	Warszawska Fabryka Platerów Hefra w Warszawie	599 942 600	44 012	Analiza, memorandum informacyjne
105	NMB – BH Consultants /zagraniczna/	Stocznia Remontowa Radunia w Gdańsku	9 594 500	704	Analiza prywatyzacyjna spółki
106	NMB – BH Consultants /zagraniczna/	Stocznia Remontowa Parnica w Szczecinie	9 594 500	704	Analiza prywatyzacyjna spółki
107	NMB Bank France	Zakłady Przemysłu Dziewiarskiego Juwenia w Cieszynie	544 685 800	39 959	Analiza prywatyzacyjna
108	NMB Bank France	Zakłady Konfekcji Technicznej 'Lubawa' w Lubawce	515 313 700	37 804	Analiza prywatyzacyjna
109	NMB Bank France	Zakłady Przemysłu Dziewiarskiego 'Opolanka'	515 313 700	37 804	Analiza prywatyzacyjna
110	NMB – BH Consultants /zagraniczna/	Fabryka Porcelany w Wałbrzychu 'Porcelana Wałbrzych'	397 355 000	29 150	Analiza, memorandum informacyjne
111	Dom Maklerski 'Penetrator' S.A. w Krakowie	Zakłady Koncentratów Spożywczych 'Amino' S.A. w Poznaniu	139 196 300	10 212	Obsługa maklerska
112	Dom Maklerski 'Penetrator' S.A. w Krakowie	Przedsiębiorstwo Producyjno-Usługowe Karpinż w Bydgoszczy	6 549 300	480	Obsługa maklerska
113	Price Water house, Londyn	Sektor samochodów dostawczych	552 912 000	40 562	Analiza, przegląd finansowy
114	Price Waterhouse, Londyn	Fabryka Samochodów Rolniczych 'Tarpan' w Poznaniu	603 735 800	44 291	Analiza oceny finansowej spółki, wycena środków trwałych
115	Prince Waterhouse, Londyn	Zakłady Samochodowe 'Jelcz' w Jelczu k/ Wrocławia	896 408 000	65 761	Analiza prawna, ekonomiczno-finansowa spółki
116	Pro-Invest International sp z o.o.w Warszawie	Huta Szkła Gospodarczego 'Irena' w Inowrocławiu	586 944 200	43 059	Analiza, sprzedaż akcji prywatyzowanej spółki

117	Pro-Invest International sp z o.o., Warszawa	Rena – Kord S.A.	330 000 000	24 209	Analiza ekonomiczno-finansowa spółki
118	Samuel Montagu Bank and Co. Londyn	Fabryka Transformatorów i Aparatury Trakcyjnej 'Elta' Sp z o.o. w Łodzi	1 383 710 500	101 510	Analiza prywatyzacji spółki
119	Sankt Annane Bank, New Bedford, USA	Porcelana Wałbrzych	62 797 200	4 607	Analiza finansowa, zaproszenie do publicznych rokowań, przed prywatyzacyjną
120	Sankt Annane Bank and Co. USA	Browar Warmińsko-Mazurski 'Olsztyn'	946 250 300	69 418	Analiza, wycena i zasady prywatyzacji Browaru
121	S.G.Wartburg Bank and Co. Londyn		12 177 863 500	893 378	Analiza masowej prywatyzacji przedsiębiorstw/spółek
122	The Lek Partnership, Londyn	Sektor produkcji opon i wyrobów gumowych	6 960 403 200	510 621	Analiza przed i prywatyzacyjna
123	Skadden, Arps, Slate, Nowy York	Fabryka Samochodów Małolitrażowych Bielsko-Biała	3 690 937 100	270 770	Obsługa prawna, doradztwo strategiczne negocjacje z Fiatem
124	Uni – Expert, sp z o.o, Kutno	Przedsiębiorstwo Turystyki Zagranicznej Orbis w Warszawie	1 000 000 000	73 361	Analiza stanu prawnego spółki
125	Union Bank of Switzerland, Zurich		1 306 077 500	95 815	Analiza prywatyzacyjna za bony prywatyzacyjne
126	Vinson and Elkins, USA	Przedsiębiorstwo Turystyki Zagranicznej Orbis w Warszawie	148 402 300	10 887	Analiza prywatyzacji spółki
127	White and Case, Nowy York, USA	Zakłady Samochodowe, Nysa	115 029 000	8 439	Analiza prawna przedprywatyzacyjna
128	White and Case, Nowy York, USA	Zakłady Wyrobów Metalowych Polmo SHL w Kielcach	115 029 000	8 439	Analiza prywatyzacji zakładu, analizy prawne
129	White and Case, Nowy York, USA	Fabryka Samochodów Ciężarowych FSC Lublin w Lublinie		9 290	Analiza prawna, prywatyzacja spółki
130	White and Case, Nowy York, USA	Fabryka Samochodów Rolniczych 'Tarpan' w Poznaniu	126 639 100	9 290	Analiza prawna, prywatyzacja spółki
131	York Trust, Londyn, Wielka Brytania	Państwowe Wydawnictwa Naukowe w Warszawie	399 751 900	29 326	Analiza prywatyzacyjna spółki

132	pozostałe polskie podmioty gospodarcze uczestniczące doradczo i prasa krajowa, w której zamieszczano ogłoszenia		68 638 480 543	5 035 373	Różnorodne analizy i oceny prywatyzacyjne
x	Ogółem	x	289 666 141 400	21 250 137	x

**Tabela 2. Prywatyzacja – Firmy doradcze 1993 rok***Kurs średnioroczny NBP 1 USD = 18 145,47zł*

L.p.	Nazwa doradcy / wykonawcy analiz	Nazwa prywatyzowanego zakładu/spółki	Koszt doradztwa / analiz		Przedmiot doradztwa / analiz
			w zł	w USD	
1	2	3	4	5	6
1	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A w Warszawie	Polgraph S.A. w Nowym Sączu	100 000 000	5 511	Prowizja za sukces II fazy prywatyzacji
2	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Kieleckie Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego 'Bick' S.A. w Kielcach	412 931 000	22 757	Doradztwo prywatyzacyjne. Prowizja za sukces w sprzedaży akcji
3	Access Sp, z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Szczeciński Przemysł Drzewny w Szczecinie	486 000 000	26 784	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
4	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Wizamet S.A. w Łodzi	165 985 200	9 147	Prowizja za sukces w sprzedaży spółki
5	American Apraisal	Zakłady Mięsne 'Opole'	422 990 000	23 311	Prowizja za sukces w sprzedaży spółki
6	Arthur Andersen	Fabryka Samochodów Małolitrażowych, Bielsko-Biała	9 512 093 200	524 213	Przygotowanie dokumentacji finansowej do NEWCO
7	Arthur Andersen	Zakłady Mięsne 'Ostrołęka', Ostrołęka.	867 927 700	47 832	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji
8	Arthur Andersen	Chemobudowa Kraków S.A. w Krakowie	70 000 000	3 858	Doradztwo w prywatyzacji spółki
9	Arthur Andersen	Zakłady Mięsne 'Pozmeat', w Poznaniu	1 755 920 000	96 769	Przeprowadzenie prywatyzacji obsługa prawna sprzedaży akcji
10	BAA – Business Analysts and Advicers	Przemysł Drzewny 'Las Piła' w Pile	207 304 800	11 425	Memorandum informacyjne, ogłoszenie w prasie zagranicznej

11	BAA – Business Analysts and Advicers	Zakłady Mięsne ‘Sokołów Podlaski’	300 000 000	16 533	Przygotowanie prospektu sprzedaży akcji spółki
12	BAA – Business Analysts and Advicers	Fabryka Kuchenek ‘Amika – Wronki’, we Wronkach	329 439 500	18 155	Memorandum informacyjne, przygotowanie prywatyzacji, wycena fabryki, zaproszenie do rokowań.
13	Bain and Company, USA	Zakłady Wytwórcze Urządzeń Telefonicznych ‘ZWUT’ Warszawa	12 056 595 500	664 441	Analiza stanu prawnego, badania finansowe, raport o stanie środowiska, prowizja za sukces prywatyzacyjny
14	Bain and Company, USA	PZT Warszawa	14 450 274 200	796 357	Prywatyzacja, nagroda za sukces prywatyzacyjny
15	Bain and Company, USA	Teletra Poznań	17 524 228 600	965 763	Analiza prywatyzacyjna, premia za sukces w sprzedaży akcji
16	Bain and Company, USA	Telkom-Telfa Bydgoszcz	336 215 600	18 529	Prowizja za sukces prywatyzacyjny, sprzedaży akcji
17	Bain and Company, USA	Elwro Wrocław	9 181 235 500	505 979	Analiza stanu prawnego, badania finansowe, raport o stanie środowiska
18	Bain and Company, USA	Fabryka Lin i Drutu ‘Drumet’ we Włocławku	1 425 866 500	78 580	Prywatyzacja pilotażowa, ogłoszenia w prasie zagranicznej
19	Bain and Company, USA	Fabryka Kabli w Bydgoszczy	17 953 348 500	989 412	Umowa pilotażowej sprzedaży spółki, sprzedaż, ogłoszenia w prasie zagranicznej
20	Bain and Company, USA	Pollena Wrocław	5 920 922 900	326 303	Prowizja za sukces prywatyzacyjny, sprzedaż spółki
21	Interbank S.A.	Zakłady Wyrobów Sanitarnych ‘Koło’, w Kole	468 700 000	25 830	Prowizja za sukces w sprzedaży udziałów
22	Bankers Trust Internacjonal, Londyn	Chifa w Nowym Tomysłu	1 583 458 000	87 265	Analiza prawna, prowizja za sukces w sprzedaży akcji
23	Bankiers Trust International, Londyn	Chirmed sp z o.o.	1 196 843 500	65 958	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
24	BMP International Ltd / zagraniczna/	Agencja Kapitałowo Rozliczeniowa S.A. / Huty Warszawa/	325 665 000	17 947	Opracowanie projektu propozycji układowych

25	Bradbury, /zagraniczna/	Fabryka Samochodów Rolniczych Tarpan, Poznań	157 016 000	8 653	Analiza, oszacowanie stanu środowiska spółki
26	Bradbury, /zagraniczna/	Fabryka Autobusów 'Jelcz', w Jelczu	46 410 400	2 558	Analiza oceny stanu środowiska
27	Brekinson, Wright,	PZT Warszawa	634 139 800	34 948	Analizy prawne
28	Brinkman and Partner, Londyn	Zakłady Przemysłu Odzieżowego 'Confex'	128 618 600	7 088	Memorandum informacyjne i analiza prawna
29	Brinkman and Partner, Londyn	PPHU 'Izopol' S.A.	49 995 600	2 755	Opracowanie memorandum informacyjnego i strategii prywatyzacyjnej
30	Cental Europe Trust Company	Orbis S.A.	46 290 500	2 551	Projekt wyceny wartości spółki przed prywatyzacją
31	Central Europe Trust Company	Koncentraty Spożywcze 'Skawina' w Skawinie	6 633 067 800	365 550	Analiza ekonomiczno-finansowa, memorandum informacyjne.
32	Central Europe Trust Company	Z-dy Wytrobów Cukierniczych 'Olza' w Cieszynie	1 866 592 200	102 868	Prowizja za sukces prywatyzacyjny, sprzedaży akcji
33	Central Europe Trust Company	Zakłady Przemysłu Cukierniczego 'San' w Jarosławiu	725 576 000	39 987	Przygotowanie memorandum informacyjnego
34	Company Assistance	Ponar Żywiec	845 873 800	46 616	Przeprowadzenie prywatyzacji spółki
35	Company Assistance	Enegoaparatura S.A.	1 771 289 600	97 616	Prowizja za sukces prywatyzacyjny w sprzedaży spółki
36	Company Assistance	Prefabet Rakowice	2 207 829 800	121 674	Prowizja za sukces w prywatyzacji spółki
37	Company Assistance	Browary Wielkopolskie 'Lech' w Poznaniu	10 333 996 500	569 508	Przeprowadzenie prywatyzacji, usługi prawne i sprzedaż akcji
38	Company Assistance	Famot Pleszew	590 082 700	32 520	Przeprowadzenie prywatyzacji spółki
39	Company Assistance	Browary Szczecin	21 317 100	1 175	Wycena wartości fabryki do sprzedaży
40	CPC Europe Consumer Foods Ltd	Amino, Poznań	2 038 800 000	112 359	Zwrot poniesionego kosztu prywatyzacji
41	Creditanstalt Financial Advisers	Zakłady 'Fasing' S.A.	1 082 291 000	59 645	Opinia prawna, raport o stanie środowiska, analizy operacyjno-ekonomiczne, przegląd rynku

42	Creditanstalt Financial Advisers	Nadodrzańskie Zakłady Tłuszczowe w Brzegu	1 050 298 000	57 882	Analiza operacyjno-ekonomiczna, raport o przeglądzie rynku
43	Creditanstalt Investment	SZPT Katowice	1 627 083 900	89 669	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
44	Deloitte and Touche	Fabryka Samochodów Małolitrażowych, Bielsko-Biała	192 385 000	10 602	Usługi związane z weryfikacją sprawozdań gospodarczych
45	Deloitte and Touche	Polifarb Cieszyn	300 000 000	16 533	Analiza i wprowadzenie akcji na rynek do sprzedaży
46	Deloitte and Touche	Skołwin w Szczecinie	500 000 000	27 555	Analiza prawna i ekonomiczno-finansowa
47	Dickinson and Wright	SZPT Katowice	227 249 400	12 524	Prowizja za operacje kupna/sprzedaży akcji
48	Dickinson Wright	Teletra Poznań	596 443 600	32 870	Analizy prawne
49	Drawlane Consultants	Miejskie Zakłady Komunikacyjne w Warszawie	464 847 700	25 618	Doradztwo prywatyzacyjne i restrukturyzacyjne spółki
50	Ernst and Young	Zakłady Mięsne 'Meat' S.A. w Gdyni	878 800 500	48 431	Usługa związana ze sprzedażą Zakładu mięsnego
51	Ernst and Young	Zakłady Mięsne 'Polmeat' S.A. w Brodnicy	424 356 300	23 386	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
52	Evip International	Huta Oława S.A. w Oławie	44 492 600	2 452	Ogłoszenie w prasie zagranicznej, Financial Times
53	Evip International sp z o.o. w Warszawie	C.Hartwig S.A., w Gdańsku	204 900 000	11 292	Prowizja za sukces w sprzedaży udziałów spółki
54	Evip International sp z o.o. w Warszawie	Proamed Sp z o.o.	291 340 800	16 056	Prowizja za sukces w sprzedaży udziałów spółki
55	Financial Times	Zakłady Koncentratów Spożywczych 'Skawina' S.A., w Skawinie	44 009 400	2 425	Ogłoszenie prywatyzacyjne
56	Financial Times	Elektrociepłownia Kraków	44 361 900	2 445	Ogłoszenia o prywatyzacji spółki
57	GP Marketing	Zakłady Mięsne 'Sokołów' w Sokołowie Podlaskim	3 820 452 500	210 546	Promocja, reklama, poligrafia, produkcja filmów, emisja w mediach
58	Hambros Bank, Londyn	Zakłady Celulozowo-Papiernicze 'Kwidzyń'	11 731 427 400	646 521	Prowizja za sukces prywatyzacyjny, sprzedaży akcji

59	Hambros Bank, Londyn	Zakłady Celulozowo-Papiernicze 'Świecie'	26 238 922 700	1 446 032	Doradztwo prywatyzacyjne
60	Hambros Bank, Londyn	Kluczewskie Zakłady Papiernicze 'Kluczew'	1 407 744 600	77 581	Doradztwo prywatyzacyjne
61	Hambros Bank, Londyn	Warszawskie Zakłady Papiernicze 'Jeziorna'	1 407 744 600	77 581	Doradztwo prywatyzacyjne
62	Hambros Bank, Londyn	Kostrzyńskie Zakłady Papiernicze 'Kostrzyn'	1 407 744 600	77 581	Doradztwo prywatyzacyjne
63	Hambros Bank, Londyn	Kieleckie Zakłady Wyrobów Papierniczych	1 407 744 600	77 581	Doradztwo prywatyzacyjne
64	INC BH Consultants /zagraniczna/	Opolanka S.A.	351 289 800	19 360	Doradztwo prywatyzacyjne
65	ING Bank, Austria	Angella Białystok	108 835 000	5 998	Opracowanie memorandum Informacyjnego
66	ING Bank, Austria	Juvenia Cieszyn	261 501 800	14 411	Opracowanie raportu o stanie spółki i przegląd finansowy
67	ING Bank, Austria	Texo w Łodzi	163 540 000	9 013	Opracowanie memorandum informacyjnego
68	InterBak S.A. w Warszawie	Polam Mysłówice	314 981 200	17 359	Analiza przedprywatyzacyjna stanu prawnego, badanie finansowe, prowizja
69	Interbank S.A.	Polam Szczecinek	333 030 200	18 353	Analiza stanu prawnego, badanie finansowe, prowizja
70	Interbank S.A.	Prefabet Lisów Sp z o.o.	352 427 000	19 422	Analiza stanu prawnego, finansowego, wycena wartości spółki
71	Internationa Finance Corporation	Cementownia 'Strzelce Opolskie'	1 336 305 000	73 644	Memorandum informacyjne, ogłoszenie w prasie zagranicznej.
72	International Fianancial Corporation,USA	Śląskie Zakłady Premysłu Wapienniczego 'Opolwap'.	6 294 276 500	346 879	Prowizja za transakcję sprzedaży spółki
73	International Finance Coirporation	Cementownia 'Małogoszcz'	679 610 000	37 453	Projekt prywatyzacji spółki
74	International Finance Corporation	Zakłady Cementowo-Wapiennicze 'Góraźdze'	1 336 305 000	73 644	Memorandum informacyjne, ogłoszenie w prasie zagranicznej.

75	International Finance Corporation	Kombinat Cementowo-Wapienniczy 'Warta'	46 185 000	2 545	Ogłoszenia w prasie zagranicznej.
76	International Finance Corporation	Cementownia 'Ożarów' S.A. w Ożarowie	862 205 000	47 516	Przygotowanie memorandum informacyjnego o sprzedaż spółki
77	International Finance Corporation	Zakłady Przemysłu Wapienniczego 'Wojcieszów'	962 205 000	53 027	Przygotowanie memorandum informacyjnego o sprzedaż spółki
78	International Financial Corporation	Cementownia 'Odra' S.A. w Opolu	3 650 233 700	201 165	Prowizja za udaną transakcję sprzedaży spółki
79	Kleinword Benson Ltd	Fabryka Łożysk Toczyńskich 'Iskra' w Kielcach	864 313 300	47 632	Doradztwo prywatyzacyjne
80	Kleinword Benson Ltd	Fabryka Łożysk Toczyńskich w Poznaniu	864 313 300	47 632	Doradztwo prywatyzacyjne
81	Kleinword Benson Ltd	Prema-Milmet w Sosnowcu	864 313 300	47 632	Doradztwo prywatyzacyjne
82	KPMG	Elwro w Pszczynie	2 546 143 000	140 318	Obsługa procesu udostępniania udziałów ogłoszenia
83	KPMG Peat Marwick, Amsterdam, Holandia	Czerskie Fabryki Mebli w Czersku	1 208 160 700	66 582	Usługi przy zamknięciu transakcji prywatyzacyjnej
84	KPMG-Prywatyzacja	SZPT Katowice	218 231 000	12 027	Opracowanie raportu finansowego o stanie spółki
85	Meagher./zagraniczna/	Fabryka Samochodów Małolitrażowych, Bielsko-Biała	1 197 000 000	65 967	Usługa w zakresie otwarcia-zamknięcia operacji prywatyzacji.
86	Media Banko Broker /zagraniczna/	Polifarb Cieszyn	4 208 425 000	231 927	Ogłoszenia, filmy, reklamy, rozliczenie kampanii prywatyzacyjnej
87	Multi-Expert Sp z o.o.,w		300 000 000	16 533	
88	NBS /zagraniczna/	Orbis S.A.	171 211 700	9 436	Restrukturyzacja i prywatyzacja spółki
89	Nicom Consulting	Wytwórnia Łożysk Ślizgowych 'Bimet' S.A. w Gdańsku	20 000 000	1 102	Przygotowanie memorandum informacyjnego
90	NM Rothschild, Londyn, Wielka Brytania	Hotel Orbis i Grand w Warszawie	2 647 566 800	145 908	Przeprowadzenie prywatyzacji pilotażowej
91	Price Waterhouse, Londyn	Huta Szkła Gospodarczego w Białymstoku	1 933 247 000	106 542	Prowizja za sukces w sprzedaży udziałów spółki

92	Pro-Invest	Zakłady Włókien Technicznych 'Novita' S.A. w Zielonej Górze	287 500 000	15 844	Transakcja prywatyzacyjna w sprawie spółki
93	Pro-Invest	Elektrociepłownia Kraków	138 000 000	7 605	Prowizja za udostępnienie akcji spółki
94	Samuel Montagu Bank, Londyn	Fabryka Kotłów Przemysłowych 'Fakop' Sp z o.o. w Sosnowcu	4 249 850 000	234 210	Doradztwo prawne i finansowe w prywatyzacji
95	Samuel Montagu Bank, Londyn	Mikołowska Fabryka Transformatorów 'Mefta' w Mikołowie	4 622 682 200	254 757	Analiza prywatyzacyjna spółki
96	Samuel Montagu Bank, Londyn	Fabryka Transformatorów i Aparatury Trakcyjnej Elta-ABB Sp z o.o. w Łodzi	5 906 463 400	325 506	Doradztwo prywatyzacyjne, praca zlecona z kontroli zawarcia i realizacji umów prywat
97	Skadden, Arps, Slate, Meagher, USA	Fabryka Samochodów Małolitrażowych /FSM/ w Bielsku-Białej	3 222 911 700	177 615	Usługi prawne, doradztwo strategiczne
98	Societe Generale	Stomil Sanok	3 685 723 100	203 121	Analiza stanu prawnego, finansowego, raport o stanie środowiska, sprzedaż spółki, prowizja za sprzedaż, prowizja od zobowiązań inwestycyjnych
99	Societe Generale	Stomil Dębica	1 472 961 500	81 175	Analiza stanu prawnego, finansowego, raport o środowisku, prowizja za sprzedaż
100	Societe Generale	Stomil Poznań	1 010 488 100	55 688	Analizy jak wyżej
101	Societe Generale	Stomil Olsztyn	452 242 200	24 923	Analiza prawno-finansowa, raport o stanie środowiska
102	Sunkt Annae Bank	Zakłady Piwowarskie, Browary Warka, w Warce	382 936 900	21 104	Analiza prywatyzacyjna, ogłoszenia, sprzedaż akcji
103	Vinson and Elkins	Huta Szkła Gospodarczego 'Jarosław'	1 135 919 600	62 601	Memorandum informacyjne, ocena prawna, prowizja za sukces sprzedaży
104	WGK – Wielkopolska Grupa Konsultingowa sp z o.o. w Poznaniu	Zakłady Odzieżowe 'Dalia', w Zamościu	300 060 000	16 536	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki

105	WGK – Wielkopolska Grupa Konsultingowa sp z o.o. w Poznaniu	Zakłady Przemysłu Odzieżowego ‘Wistula’ w Krakowie	193 000 000	10 636	Przygotowanie projektu prywatyzacyjnego sprzedaży spółki
106	WGK – Wielkopolska Grupa Konsultingowa sp z o.o. w Poznaniu	Silesiana S.A.	100 000 000	5 511	Opracowanie analiz przedprywatyzacyjnych
107	White and Case	Goleniowskie Fabryki Mebli w Goleniowie	243 747 000	13 433	Analizy prawne dla Jednoosobowych Spółek Skarbu Państwa
108	White and Case	Gościńska Fabryka Mebli w Gościćcinie	240 622 000	13 261	Analiza prawna spółki
109	White and Case	Czerskie Fabryki Mebli w Czersku	841 012 000	46 348	Analizy prawne spółki
110	Winson and Elkins	Pollena Racibórz	211 241 700	11 642	Doradztwo prawne
111	York Trust, Londyn, Wielka Brytania	Państwowe Wydawnictwa Naukowe w Warszawie	1 509 170 700	83 171	Doradztwo prywatyzacyjne przy sprzedaży spółki
112		Cementownia ‘Górażdże’ w Choruli / Heidelberg Group/	95 336 200	5 254	Analiza, projekt prywatyzacyjny cementowni
113	pozostałe 37 polskich podmiotów gospodarczych uczestniczących doradczo i prasa krajowa w której zamieszczano ogłoszenia		63 002 935 600	3 472 103	
x	Ogółem	x	307 946 141 900	16 970 965	x

**Tabela 3.** Prywatyzacja – Firmy doradzające w procesie prywatyzacji w roku 1994

Kurs średnioroczny NBP 1 USD = 22 726,95 zł

L.p.	Nazwa doradcy / wykonawcy analiz prywatyzacyjnych	Nazwa prywatyzowanego zakładu/spółki objętego ekspertyzą	Koszt doradztwa / analiz		Przedmiot doradztwa / analiz – ekspertyz
			w zł	w USD	
1	2	3	4	5	6
1	Access sp z o.o. Banku Pekao S.A, Warszawa	Milfor – Schwarte sp z o.o. w Olsztynie	331 036 800	14 566	<i>Memorandum informacyjne, analizy prawne, ekonomiczno-finansowe oraz ogłoszenia prasowe</i>
2	American Appraisal USA	Cementownia Warta w Działoszynie	183 787 000	8 087	<i>Badanie ochrony środowiska spółki</i>
3	Arthur Andersen, Nowy Jork, USA	Zakłady Celulozowo-Papiernicze ‘Kwidziń’ S.A. w Kwidzynie	561 540 000	24 708	<i>Analizy finansowe, Przygotowanie niezwyfikowanego bilansu i rachunku wyniku spółki</i>
4	BAA – Business Analysts and Advisers, Londyn	Fabryka Kuchenek ‘Amica – Wronki’, we Wronkach	2 483 847 000	109 291	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
5	BAA – Business Analysts and Advisers, Londyn	Zakłady Farmaceutyczne ‘Jelfa’ w Jeleniej Górze	22 800 000	1 003	<i>Przygotowanie prospektu sprzedaży akcji spółki</i>
6	BAA – Business Analysts and Advisers, Londyn	Zakłady Piwowarskie ‘Warka’, w Warce	475 800 000	20 935	<i>Analiza prawna i ekonomiczno-finansowa oraz wycena Zakładu</i>
7	BAA – Business Analysts and Advisers, Londyn	Zakłady Farmaceutyczne ‘Polfa’ w Kutnie	22 800 000	1 003	<i>Przygotowanie prospektu sprzedaży akcji</i>
8	Bain and Company, Boston, USA	Fabryka Kabli ‘Kable’ Bydgoszcz	1 080 672 600	47 550	<i>Usługi prawne w negocjacjach z inwestorem w spółce</i>
9	Bain and Company, Boston, USA	Zakłady Wytwórcze Urządzeń Telefonicznych ‘ZWUT’, Warszawa	672 059 900	29 571	<i>Doradztwo prawne przy prywatyzacji spółki</i>
10	Bain and Company, Boston, USA	Wrocławskie Z-dy Elektroniczne Elwro we Wrocławiu	689 794 000	30 351	<i>Doradztwo prawne przy prywatyzacji spółki</i>
11	Bain and Company, Boston, USA	Fabryka Lin i Drutu ‘Drumet’ we Włocławku	4 426 050 000	194 749	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży spółki</i>
12	Bain and Company, Boston, USA	Zakłady Baterii i Akumulatorów Centra, Poznań	1 212 279 600	53 341	<i>Memorandum Informacyjne</i>

13	Baltic Brokers S.A., Sopot	Stocznia Szczecin w Szczecinie	539 000 000	23 716	<i>Doradztwo prawne i ekonomiczne, przygotowanie sprzedaży akcji spółki</i>
14	Bank Handlowy w Warszawie S.A.	Rolimpex S.A. w Warszawie	3 130 861 500	137 760	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
15	Bankowy Dom Maklerski Banku Pekao S.A. w Warszawie	Fabryka Kotłów Przemysłowych Rafako w Raciborzu	190 000 000	8 360	<i>Przygotowanie projektu sprzedaży akcji spółki</i>
16	Bankowy Dom Maklerski Banku Pekao S.A. w Warszawie	Fabryka Kotłów Przemysłowych Rafako w Raciborzu	7 648 572 000	336 542	<i>Prowizja za sprzedaż akcji spółki</i>
17	Company Assistance Ltd, Zagraniczna	PRiM Lublin	1 533 718 800	67 485	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
18	Cental Europe Trust Company, Londyn	Energomontaż – Zachód Wrocław	115 658 600	5 089	<i>Memorandum informacyjne, strategia prywatyzacji</i>
19	Cental Europe Trust Company, Londyn	Zakłady Cukiernicze ‘Hanka’, w Siemianowicach	190 544 000	8 384	<i>Przygotowanie wyceny zakładu oraz memorandum informacyjne</i>
20	Central Europe Trust Company, Londyn	Zakłady Cukiernicze ‘San’, w Jarosławiu	17 105 280 500	752 643	<i>Analiza, II etap selekcji inwestorów do nabywania spółki oraz prowizja za sukces w sprzedaży spółki</i>
21	Central Europe Trust Company, Londyn	Energomontaż – Północ Warszawa	115 658 600	5 089	<i>Memorandum informacyjne i opracowanie strategii prywatyzacyjnej spółki</i>
22	Company Assistance Ltd, zagraniczna	Browar Wielkopolski ‘Lech’ w Poznaniu	915 781 300	40 295	<i>Doradztwo i analizy prawne dla prywatyzacji spółki</i>
23	Company Assistance Ltd	Zakłady Piwowarskie ‘Browary Szczecin’, w Szczecinie	4 042 483 800	177 872	<i>Doradztwo prawne, analizy prawne spółki oraz prowizja za sukces w sprzedaży spółki</i>
24	Company Assistance Ltd	Hydrobudowa 6 S.A. w Warszawie	5 222 502 700	229 793	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
25	Creditanstalt Financial Advisers S.A., Austria	Nadodrzańskie Zakłady Przemysłu Tłuszczowego ‘Brzeg’ S.A. w Brzegu	4 493 101 900	197 699	<i>Memorandum informacyjne, wycena Zakładu do prywatyzacji oraz prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>

26	Creditanstalt Financial Advicers S.A.,Austria	Fabryka Wagonów i Lokomotyw 'Pafawag', we Wrocławiu	2 755 932 700	121 263	<i>Memorandum informacyjne, analiza stanu środowiska, przegląd przemysłu, strategia prywatyzacji, analizy techniczne o stanie spółki oraz ogłoszenia prasowe</i>
27	Creditanstalt Financial Advicers, Austria	Fabryka Sprzętu i Narzędzi Górniczych 'Fasing' w Katowicach	2 403 709 700	105 765	<i>Memorandum informacyjne, przygotowanie strategii prywatyzacji oraz wycena wartości spółki</i>
28	Dames and Moore, Los Angeles,USA	Zakłady Celulozowo-Papiernicze Kwidzyń S.A. w Kwidzynie	44 036 500	1 938	<i>Analiza, przegląd środowiska spółki</i>
29	Dames and Moore,Los Angeles, USA	Zakłady Papiernicze Malta w Poznaniu	43 464 500	1 912	<i>Analiza o przeglądzie środowiska spółki</i>
30	Dames and Moore,Los Angeles, USA	Kostrzyńskie Zakłady Papiernicze S.A. w Kostrzynie n/Odrą	43 464 500	1 912	<i>Analiza, przegląd oceny środowiska spółki</i>
31	Dames and Moore,Los Angeles, USA	Zakłady Celulozowo-Papiernicze 'Świecie', Świecie n/Wisłą	43 464 500	1 912	<i>Analiza przeglądu środowiska naturalnego spółki</i>
32	Dames and Moore,Los Angeles, USA	Zakłady Papiernicze 'Kielce' w Kielcach	44 041 700	1 938	<i>Przegląd środowiska naturalnego spółki</i>
33	Dames and Moore, Los Angeles, USA	Zakłady Celulozowo-Papiernicze w Krapkowicach	43 464 500	1 912	<i>Przegląd środowiska naturalnego spółki</i>
34	Dames and Moore,Los Angeles, USA	Zakłady Papiernicze Konstancin-Jeziorna	43 464 400	1 912	<i>Przegląd środowiska naturalnego spółki</i>
35	Dames and Moore,Los Angeles, USA	Zakłady Papiernicze 'Kluczew', w Kluczewie	43 464 400	1 912	<i>Przegląd środowiska naturalnego spółki</i>
36	Dames and Moore International, Los Angeles, USA	Zakłady Papiernicze 'Skołowin', w Szczecinie	43 464 500	1 912	<i>Przegląd środowiska naturalnego spółki</i>
37	Deloitte and Touche, Nowy Jork,USA	Polifarb Wrocław	700 280 000	30 813	<i>Kontrakt na sporządzenie prospektu sprzedaży akcji spółki</i>
38	Dickinson, Wright, Mon Van Dusen, USA	Huta Szkła 'Biaglass' w Białymstoku	125 904 000	5 540	<i>Doradztwo przy negocjowaniu umowy kupna-sprzedaży spółki</i>

39	Dickinson, Wright, Mon Van Dusen, USA	Nadodrzańskie Zakłady Przemysłu Tłuszczowego 'Brzeg', w Brzegu	456 035 000	20 066	<i>Analizy prawne o spółce</i>
40	Dom Maklerski Banku Śląskiego S.A. w Katowicach	Polifarb Cieszyn	90 224 200	3 970	<i>Prowizja za sprzedaż akcji spółki</i>
41	Dom Maklerski Banku Śląskiego w Katowicach	Zakłady Mięsne 'Sokołów', W Sokołowie Podlaskim	203 044 400	8 934	<i>Prowizja za sprzedaż akcji spółki</i>
42	Dom Maklerski Wrocławskiego Banku Zachodniego S.A. we Wrocławiu	Polifarb Wrocław	2 859 289 800	125 811	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
43	Dom Maklerski Wrocławskiego Banku Zachodniego S.A. we Wrocławiu	Zakłady Farmaceutyczne 'Jelfa', w Jeleniej Górze	9 317 384 400	409 971	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
44	ERM	Bydgoskie Fabryki Mebli w Bydgoszczy	200 247 000	8 811	<i>Raport o I etapie przeglądu środowiskowego</i>
45	Ernst and Young, Londyn, Wielka Brytania	Fabryka Samochodów Małolitrażowych /FSM/ w Bielsku	226 732 000	9 976	<i>Prace autorskie w przedmiocie motoryzacji i w tytule 'Founders Report'</i>
46	Ernst and Young, Londyn, Wielka Brytania	Zakłady Mięsne 'Polmeat', w Brodnicy	523 868 000	23 051	<i>Prowizja z tytułu sprzedaży akcji spółki</i>
47	Ernst and Young, Londyn, Wielka Brytania	Warszawska Fabryka Platerów Hefra S.A, w Warszawie	562 761 700	24 762	<i>Memorandum informacyjne, analiza prawnego stanu zakładu oraz ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej spółki</i>
48	Evip International Sp z o.o. w Warszawie	Z-dy Przetwórcze Surowców Chemicznych i Mineralnych Piotrowice /Zawichost	402 600 000	17 715	<i>Prowizja za zobowiązania inwestycyjne II etapu, oraz za II etap prac związanych ze sprzedażą akcji spółki</i>
49	Fin Corporation, Nowy Jork, USA	Stomil Olsztyn	325 008 000	14 301	<i>Wykonanie prospektu prywatyzacyjnego, aktualizacja wyceny spółki, wniosek o wdrożenie do publicznego obrotu papierów wartościowych</i>

50	International Finance Corporation /Korporacja Banku Swiatowego/, Waszyngton, USA	Cementownia Odra w Opolu	596 054 500	26 227	<i>Prowizja, II rata za sprzedaż/zakup akcji spółki</i>
51	International Finance Corporation, /B.S./, Waszyngton	Cementownia 'Góraż-dże' w Tucholi	31 775 573 100	1 398 145	<i>Prowizja za udaną transakcję sprzedaży akcji</i>
52	International Finance Corporation /Bank Swiatowy/, Waszyngton	Cementownia 'Strzelce Opolskie', w Strzelcach Opolskich	11 600 000 000	510 407	<i>Prowizja za udaną transakcję sprzedaży akcji</i>
53	International Finance Corporation /Bank Swiatowy/, Waszyngton	Cementownia Warta, Działoszyn	6 767 422 000	297 771	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
54	International Finance Corporation /Bank Swiatowy/, Waszyngton	Kombinat Cementowo-Wapienniczy /Cementownia Kujawy/	21 838 000	961	<i>Ogłoszenia o prywatyzacji spółki</i>
55	International Finance Corporation /Bank Swiatowy/, Waszyngton	Cementownia 'Ożarów', w Ożarowie	894 290 000	39 349	<i>Memorandum informacyjne</i>
56	International Finance Corporation /Bank Swiatowy/, Waszyngton	Wapno Wojcieszów	4 599 093 000	202 363	<i>Memorandum sprzedaży, prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
57	JNG Bank – Austria	Zakłady Odzieżowe 'Angella' w Białymstoku	1 550 810 200	68 237	<i>Opracowanie projektu prywatyzacji spółki</i>
58	JNG Bank – Austria	Zakłady Przemysłu Dziewiarskiego Juwenia Cieszyn	449 490 000	19 778	<i>Prowizja za sprzedaż akcji spółki</i>
59	KPMG, USA	Elwo Pszczyna	5 364 760 700	236 053	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży spółki</i>
60	KPMG Peat Marwick, Amsterdam, Holandia	Gościcińska Fabryka Mebli w Gościcinie	2 694 739 400	118 570	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży spółki</i>
61	KPMG Peat Marwick, Amsterdam, Holandia	Fabryka Mebli 'Goleniów', w Goleniowie	3 953 071 600	173 938	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>

62	KPMG Peat Marwick, Amsterdam, Holandia	Słupska Fabryka Mebli 'Słupsk', w Słupsku	4 258 792 400	187 390	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
63	Management Focus International Consulting Group Sp z o.o., Warszawa / angielsko-polska/	Zakłady 'Contex', w Jeleniej Górze	120 000 000	5 280	<i>Analiza ekonomiczno-finansowa spółki</i>
64	Morgan Grenfell and Company, Londyn	Łódzka Wytwórnia Papierosów /Tytoń Łódź/ w Łodzi	1 243 725 000	54 725	<i>Usługi doradcze przy prywatyzacji spółki</i>
65	Morgan Grenfell Company, Londyn	Przedsiębiorstwo Wyrobów Tytoniowych 'Augustów', w Augustowie	1 243 725 000	54 725	<i>Usługi doradcze przy prywatyzacji spółki</i>
66	MPW	Z-dy Chemii Gospodarczej Pollena Bydgoszcz	65 995 700	2 904	<i>Prowizja za zbycie akcji spółki</i>
67	Multi-Expert sp z o.o., Grodzisk Mazowiecki	Zakłady Odzieżowe 'Bytom' w Bytomiu	439 200 000	19 325	<i>Przygotowanie projektu sprzedaży akcji i aktualizacja wyceny wartości spółki</i>
68	Nicon Consulting, Waszyngton, USA	Wytwórnia Łożysk Ślizgowych Bimet w Gdańsku	602 065 700	26 491	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji</i>
79	PIM – Polish Institute of Management sp z o.o., Warszawa	Polam Szczecinek	8 374 197 700	368 470	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki za zawarcie transakcji na podwyższenie kapitału akcyjnego i zobowiązań inwestycyjnych</i>
80	PIM – Polish Institute of Management sp. z o.o., Warszawa	Polam Mysłowice	138 750 000	6 105	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
81	PIM – Polish Institute of Management sp z o.o., Warszawa	Energopomiar S.A. w Gliwicach	69 720 100	3 068	<i>Memorandum informacyjne i opracowanie strategii prywatyzacyjnej spółki</i>
82	Price Waterhouse, Londyn, Wielka Brytania	Huta Szkła Gospodarczego 'Jarosław', w Jarosławiu	9 122 021 700	401 375	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
83	Price Waterhouse, Londyn, Wielka Brytania	Huta Szkła Gospodarczego 'Kunice'	5 364 891 200	236 059	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji</i>

84	Pro Invest International sp z o.o., Warszawa / krajowa/	Elektromontaż Warszawa	1 077 265 400	47 400	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
85	Pro Invest International sp z o.o., Warszawa / krajowa/	Zakłady Aparatury Elektrycznej Elester w Łodzi	1 005 500 000	44 243	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji</i>
86	Pro-Invest International sp z o.o., Warszawa /krajowa/	Elektrociepłownia Kraków	138 000 000	6 072	<i>Prowizja za sprzedaż akcji spółki</i>
87	NM. Rothschild Bank, Londyn	Orbis Warszawa	2 487 850 000	109 467	<i>Memorandum informacyjne o spółce</i>
88	S.C.Elinex,/za-graniczna/	Fabryka Samochodów Ciężarowych 'Star' w Starachowicach	247 800 000	10 903	<i>Szkolenie wyższej kadry kierowniczej Spółki</i>
89	Societe Generale Finance, Paryż, Francja	Zakłady Chemiczne 'Rudniki', w Rudnikach	211 777 300	9 318	<i>Memorandum informacyjne i opracowanie strategii prywatyzacyjnej spółki</i>
90	Skadden, Arps, Slate, Meagher, Nowy Jork, USA	FSM – Fabryka Samochodów Małolitrażowych, Bielsko-Biała	90 507 000	3 982	<i>Usługi prawne</i>
91	WGK – Wielkopolska Grupa Konsultingowa S.A. w Poznaniu	Fabryka Łożysk Toczyńskich w Poznaniu	143 000 000	6 292	<i>Analizy ekonomiczno-finansowe spółki</i>
92	White and Case, Nowy Jork, USA	Gościcińska Fabryka Mebli w Gościcinie	657 780 000	28 943	<i>Usługa doradztwa prawnego</i>
93	White and Case, Nowy Jork, USA	Fabryka Mebli 'Goleniów', w Goleniowie	672 840 000	29 605	<i>Doradztwo i usługi prawnicze</i>
94	White and Case, Nowy Jork, USA	Słupska Fabryka Mebli 'Słupsk', w Słupsku	979 580 000	43 102	<i>Analizy prawne i ostateczna wersja umowy sprzedaży spółki</i>
95	White and Case, Nowy Jork, USA	Zakład Wapienniczy Wapno Wojcieszów	347 530 100	15 292	<i>Analizy prawne o spółce</i>
96	Pozostałe drobne polskie firmy, które opracowały cząstkowe i wrywkowe analizy		40 617 248 500	1 787 184	
x	Ogółem	x	228 937 886 300	10 073 410	x